

SIA „VMF LATVIA” (VMF LATVIA) padomes darbība ir īstenota atbilstoši tās lēmumam par piecu padomes locekļu atbildības jomām Sabiedrības pārvaldē: **Claes Anders Rixon** - padomes priekšsēdētājs, **Aldis Strankaļs** – budžeta plānošanas un kontroles pamatprincipi, **Inesis Ārgalis** - personāla politika, motivācijas un atalgojuma jautājumi, **Mārtiņš Gaigals** – stratēģijas un attīstības plānošana un tās ieviešanas uzraudzība, **Andris Balodis** - risku vadība un iekšējā kontrole, procesu auditi. Visi valdes un padomes locekļi ir apliecinājuši veikt savus pienākumus saskaņā ar pārvaldības dokumentiem - valdes reglamentu, padomes reglamentu un informācijas aprites noteikumiem.

VMF LATVIA padome ir iepazinusies ar Sabiedrības valdes sagatavoto 2025. gada pārskatu, kas sastāv no vadības ziņojuma, finanšu pārskatiem, valdes priekšlikuma par zaudējumiem un neatkarīgu revidentu ziņojuma, un padome atbalsta gada pārskata apstiprināšanu dalībnieku sapulcē. Šī padomes ziņojuma sagatavošanā, līdztekus gada pārskatam, ir izmantota arī cita informācija no valdes, ko padome ir ieguvusi valdes darba pārraudzības procesā.

Padomes ieskatā Sabiedrības darbība 2025.gadā ir vērtējama kā pamatā atbilstoša uzņēmuma stratēģijas mērķiem un uzdevumiem un padomes uzraudzītajam uzņēmuma darbības plānam, tomēr nesasniedzot budžeta 2025.gadam finanšu mērķus.

Uzņēmums kopā ar nozari 2025.gadā ir turpinājis piemērot savu darbību apstākļiem, kad kopš 2022.gada sākuma notiek Krievijas iebrukums Ukrainā, un agresorvalstis ir saņēmušas nebijuša mēroga Rietumu sankcijas, kā arī ASV ir pārsteigušas pasauli ar tarifu piemērošanu tirdzniecībā, kā rezultātā tirgus un ekonomikas nenoteiktības ietekme joprojām ir augsta. 2025.gadā notika arī ievērojamas izmaiņas VMF LATVIA klientu – apaļo kokmateriālu pirmapstrādes un meža īpašnieku uzņēmumu - īpašnieku struktūrā. Pārskata gadā nozares tēlu un lobija iespējas negatīvi ietekmēja asa cīņa par kokmateriālu resursiem un vairāki skaļi skandāli, kas galvenokārt saistījās ar kokmateriālu tirdzniecību valsts mežos un nestabilitāti tos apsaimniekojošā uzņēmuma pārvaldes institūcijās. Neskatoties uz minēto, 2025.gadā uzmērīto kokmateriālu apjoms ir par +5,7% lielāks, kā gadu iepriekš [gada pārskata vadības ziņojums 4.lpp.], tajā skaitā apaļo kokmateriālu vienreiz mērītais apjoms par -4,5% mazāks. Pārskata periodā ir turpināts klientu interesēs attīstīt ticamu, ātru un ērtu pakalpojumu atbilstoši kokmateriālu pārdevēju un pircēju kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites kopīgām, 2024.gadā aktualizētajām Latvijas kokmateriālu pircēju un pārdevēju Biedrību attīstības pamatnostādņem. Lai samazinātu resursu izmantošanu pakalpojumu līgumu administrēšanai un turpinātu pilnveidot pakalpojumu pieejamību un prognozējamību VMF LATVIA ar klientu atbalstu ir pilnveidojis līgumattiecības, pielīgstot savlaicīgi un periodiski publicējamus kokmateriālu uzmērīšanas pakalpojumu tarifus. Zemkopības ministrijas darba grupas izstrādāto un sabiedriskai apspriešanai nodoto pamatnostādņu “*Meža un saistīto nozaru attīstības pamatnostādnes 2026.-2050. gadam*” projektā ir iestrādāta arī *Latvijas kokmateriālu pircēju un pārdevēju biedrību* un VMF LATVIA attīstības stratēģija.

- Atbilstoši ievērojamām izmaiņām Ministru kabineta noteikumos 744. “*Noteikumi par koku un apaļo kokmateriālu uzskaiti*” VMF LATVIA 2025.gadā apaļo kokmateriālu uzmērīšanu veica saskaņā tikai ar jauno Latvijas nacionālo valsts standartu LVS 82:2024 “*Apaļo kokmateriālu uzmērīšana*” un ar šo izaicinājumu godam tika galā. Ir sasniegti VMF LATVIA plānotie mērķa lielumi galvenajiem 2025.gadam izvirzītajiem darbības pamata rādītājiem – kokmateriālu tilpuma noteikšanas sistemātiskā novirze un standartnovirze, testēšanas pārskatu sagatavošanas ātrums un kvalitāte. VMF LATVIA mājas lapā ik mēnesi tiek publicēts uzmērīšanas precizitātes pārskata kopsavilkums: <https://www.vmf.lv/vietne/lv/pakalpojumi/32> . Kopējā tilpuma sistemātiskās novirzes mērķis ($\pm 3.0\%$), kā arī kvalitātes klašu un sugu sakrītības mērķi 2025. gada 12 mēnešu periodā ir sasniegti 100% no kopējā automātisko mērīšanas ierīču (individuāli) skaita. Tika sasniegts arī kopējā tilpuma sistemātiskās novirzes mērķis ($\pm 5.0\%$) visās apaļo kokmateriālu sortimentu grupās kokmateriālu grupveida uzmērīšanā;
- 2025.gadā, salīdzinājumā ar 2024.gadu, kopējā vidējā VMF LATVIA pieejamā pakalpojuma laika produktivitāte ir samazinājusies par -3,3% [gada pārskata vadības ziņojums 4.lpp.], galvenokārt dēļ uzmērāmā kokmateriālu apjoma krituma grupveida uzmērīšanā ostās un iekšzemes terminālos:
 - 2025.gadā grupveida uzmērīšanā, izmantojot modernas tehnoloģijas, kopumā ir uzmērīti 37,7% grupveidā uzmērāmo apaļo kokmateriālu, tai skaitā ar foto apstrādes tehnoloģiju *Mobilais Foto Web* ir uzmērīti 2,24 miljoni m³, kas ir 14,6% no kopējā 2025.gadā visa uzmērītā apjoma. Šī pakalpojuma produktivitāte, salīdzinot ar 2024.gadu ir palielināta par +4,5%, galvenokārt ar ieguldījumiem tehnoloģijās, tajā pat laikā šādu kokmateriālu apjoma samazinājums pret iepriekšējo gadu ir ievērojams -21,0%;

- 2025.gadā, uzmērot grupveidā, produktivitāte ostās un iekšzemes terminālos salīdzinājumā ar 2024.gadu ir samazinājusies par -4,1%, kas ir pieņemami, ņemot vērā, ka kokmateriālu plūsmas apjoma kritums bija -6,9%.
 - 2025.gadā kopīgi ar klientiem ir noturēta pozitīva produktivitātes pieauguma tendence, uzmērot individuāli ar automatiskām uzmērīšanas ierīcēm +2,3%.
 - Viens no būtiskiem soļiem nozares koksnes plūsmas digitalizācijā un produktivitātes palielināšanā ir e-pavadzīmju ieviešana. Ar 2025.gadu AS *Latvijas valsts meži* izmanto tikai e-pavadzīmes. VMF LATVIA ir gatava gan izmantot e-pavadzīmes, gan klientiem piedāvā e-testēšanas pārskatus *papiNet* datu standarta *.xml* datņu formā. 2025.gada nogalē VMF LATVIA gatavotajiem 83% e-testēšanas pārskatiem tika izmantota e-pavadzīmju datu plūsma;
- Attīstības projekti ar mērķi attīstīt uzmērīšanas informācijas sistēmas un pakalpojumus un to Eiropas Savienības līdzfinansējumu finansējums:
 - 2025.gadā Meža kompetences centra ietvarā ar pētniecības un attīstības projektā "*Apaļo kokmateriālu kvalitātes noteikšana, izmantojot mašīnmērīšanas algoritmus, uzmērot individuāli ar automatisko uzmērīšanas ierīci*" plānotie darbi ir pabeigti un rezultāti sasniegti, t.sk. 2025.gadā saņemts publiskais finansējums 27 230 eiro. Projekta rezultātus 2026.gadā plānots izmantot, izvērtējot iespējas un attīstot biznesa prototipu;
 - 2025.gadā plānotajā apjomā ir veikti darbi projektā sadarbībā ar SIA *Koksnes plūsmas datu centrs* Meža kompetences centrā "*Apaļo kokmateriālu tilpuma noteikšanas un kvalitātes vērtēšanas automatizācija, kokmateriālu grupveida uzmērīšanā pēc kraujmēra godīgas konkurences atbalstam*" un 2025.gadā saņemts publiskais finansējums 24 346 eiro ;
 - 2025.gadā Lauku atbalsta dienestā ir sagatavots, iesniegts (uz šī ziņojuma sagatavošanas laiku jau apstiprināts un uzsākta īstenošana) attīstības projekts sadarbībā ar SIA *Koksnes plūsmas datu centrs* un SIA *Latvijas kokmateriālu uzmērīšanas un uzskaites vadība* "*Masas metodes un smalcinātas koksnes uzskaites standartizācija un eksperimentālā izstrāde kokmateriālu plūsmas dalībnieku praktiskas, efektīvas un caurredzamas sadarbības un uzskaites digitalizācijas atbalstam*".
 - Galvenie darbības atbilstības ārējie novērtējumi:
 - VMF LATVIA ir akreditēta un ir kompetenta veikt testēšanu atbilstoši *LVS EN ISO/IEC 17025:2017* standartam un Ministru kabineta noteikumiem Nr.744 "*Noteikumi par koku un apaļo kokmateriālu uzskaiti*" reglamentētajā sfērā: apaļo kokmateriālu uzmērīšana *LVS 82:2024* un atbilstoši *LVS EN ISO/IEC 17025:2017* standarta prasībām nereglamentētajā sfērā: cietā biokurināmā paraugu ņemšana un fizikālā testēšana (*LVS EN ISO 18135:2017; LVS EN ISO 18134-2:2024*). Sabiedrības LATAK reģistrācijas Nr.LATAK-T-296 un VMF LATVIA savos testēšanas pārskatos lieto *ILAC (International Laboratory Accreditation Cooperation)* zīmi, kas tirgū stiprina pārliecību par pakalpojuma drošumu un atbilstību starptautiskajām un nacionālajām prasībām.
 - 2025. gada septembrī Zviedrijas ekonomiskā kooperatīvā biedrība *Biometria* atjaunoja autorizāciju VMF LATVIA uzmērīt un uzskaitīt papīrmalku arī uz turpmākajiem 3 gadiem.
 - Sabiedrībā ir sertificēta informācijas drošības pārvaldības sistēma, saskaņā ar standartu *ISO/IEC 27001:2022 Informācijas drošības pārvaldība*.
 - 2025.gadā Sabiedrība sniedza kokmateriālu inventarizācijas pakalpojumus ar bezpilota gaisa kuģiem (droniem) 2,26 milj.m3 apjomā [gada pārskata vadības ziņojums 4.lpp.], kā arī turpina piedāvāt kokmateriālu līkumainības automatizētu noteikšanu ar automatiskām uzmērīšanas iekārtām.
 - 2025.gadā ir saglabāts nemainīgi augsts (vidēji 94,7% gadījumos) kokmateriālu piegādes datu automatizētas plūsmas sagatavoto testēšanas pārskatu skaits, kas sagatavoti vismaz 3 minūšu laikā (vidēji 1,23 minūtēs);
 - 2025.gadā darbinieku tiešais atalgojums ir palielināts par +6,0% [gada pārskata vadības ziņojums, 4.lpp.] un ir turpināts iemaksāt ikmēneša iemaksas darbiniekiem uzkrājošās apdrošināšanas veidošanā iepriekšējā gada līmenī. Uzkrājošās apdrošināšanas un veselības apdrošināšanas iemaksas kopā veido 2,4% no personāla izmaksu lieluma [gada pārskata pašizmaksa (3) 14.lpp.]. Uzkrājošās apdrošināšanas iemaksu apjoms ir atkarīgs no darbinieku darba stāža VMF LATVIA. 2025.gadā ir īstenota samaksas kārtība, kas balstās uz amatu saimju organizāciju, amatu kompetenču vērtēšanu, saprotamu un taisnīgu pastāvīgā un mainīgā atalgojuma noteikšanu.
 - VMF LATVIA ir organizējusi un atbalstījusi nozares komunikācijas pasākumus, deleģējusi pārstāvjus *Ogres valsts tehnikuma* un *LBTU Meža un vides zinātņu fakultātes* darbības atbalstam, piemēram, *padomnieku konventam* un

Valsts pārbaudījumu komisijai, kā arī piedalījusies Latvijas sabiedrības izglītošanas meža nozares organizētajos pasākumos Tērvetē, Kuldīgā, Sarkaņkalnā.

- Sabiedrībā nodarbināto vidējā skaita samazinājums ir -6.3%. Joprojām uzņēmumā galvenokārt cita profesionālā izaicinājuma un atalgojuma dēļ ir salīdzinoši augsta darbinieku mainība: 12% vidēji gadā, kas ir par 6 procentpunktu mazāka kā 2024.gadā.

Sabiedrība klientu skaits neskatoties uz samazinājumu 7,8% ir stabils, kas ir 190 līgumpartneri. Klientu novērtējums saglabājas stabili labs, kas ir 4.0 (no 5). [gada pārskata vadības ziņojums 4.lpp.]

Sabiedrības apgrozījums salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu ir samazinājies par -0,1% un pakalpojumos apmaksāto stundu skaits samazinājies par -3,0% [gada pārskata vadības ziņojums 4.lpp.].

Sakrītrot vairākiem apstākļiem: straujam pieprasījuma kritumam pakalpojumam *Mobilais Foto Web* un virsstundu darba un neizmantoto atvaļinājumu pieaugumam dēļ kokmateriālu uzmērītāju trūkuma darba tirgū, Sabiedrības 2025.gada saimnieciskās darbības rezultāts ir zaudējumi 220 104 € [gada pārskata peļņas vai zaudējumu aprēķins, 6.lpp.], ko padome atbilstoši valdes ierosinājumam atbalsta segt no iepriekšējo gadu nesadalītās peļņas.

VMF LATVIA ir izveidojusi sociālās drošības uzkrājumus ar mērķi, lai darbiniekiem saglabātu darba vietas un kompensētu atalgojuma samazinājumu, ja saimniecisku apstākļu vai nenovēršamu notikumu dēļ iestājas būtisks un ilgstošs uzņēmuma darbības noslodzes samazinājums. Uz 2025.gada 31.decembri šis uzkrājums ir 717 629 € [gada pārskata 19.lpp., piezīme nr.15.]. Uzkrājums ir novērtēts kā pietiekams un 2025.gadā nav palielināts. Uzkrājumi neizmantotajiem atvaļinājumiem uz 2025. gada 31. decembri ir 281 153 € [gada pārskata 20.lpp.,piezīme nr.19.]. Salīdzinot ar 2024. gadu šis saistības ir palielinātas par 5% [gada pārskata 20.lpp.,piezīme nr. 19.].

Pamatojoties uz *Latvijas kokmateriālu pircēju un pārdevēju Biedrību* attīstības pamatnostādņem <https://www.lkuuv.lv/wp-content/uploads/2024/12/Biedribu-pamatnostadnes-2025-1.pdf>, VMF LATVIA stratēģiju un noteiktajiem galvenajiem mērķiem, Sabiedrības 2026.gada budžets un darbības plāns tika sagatavots un sākts izpildīt, lai – joprojām augstas tirgus nenoteiktības apstākļos - īstenotu ieceres šādos virzienos:

- Pakalpojumu kvalitāte (**precizitāte**) saskaņā ar normatīviem aktiem un Sabiedrības uzmērīšanas pakalpojuma tehniskajiem noteikumiem gan kokmateriālu uzmērītāju, gan darbavietu līmenī;
- Pakalpojumu **tarifi** atbalsta ilgtspējīgu pieejamību un rentabilitāti;
- Darba **ražīguma** vadība, balstīta uz procesu pilnveidi un dialogu ar klientiem;
- **Virsstundu** apjoma mērķtiecīga samazināšana;
- Konkurētspējīgs **atalgojums** atbilstoši nozares tendencēm;
- Pozitīvs saimnieciskās darbības rezultāts (**peļņa**);
- Uzsāktie un apstiprinātie attīstības projekti (**automatizācija un digitalizācija**);
- Dalība **klientu vērtību** mērķu sasniegšanā;
- Dalība **datu plūsmas** attīstībā sadarbībā ar klientiem un saskaņā ar normatīviem aktiem;
- **Risku vadība** stabilai pakalpojumu pieejamībai, drošībai un godīgai konkurencei.

2025.gada laikā Sabiedrības padome ir pildījusi savus pienākumus saskaņā ar normatīvajiem aktiem, pārskatījusi finanšu atskaites un pārraudzījusi valdes darbu - notika četras padomes sēdes. Sēdēs tika izskatīti jautājumi par Sabiedrības stratēģiju, budžetu un saimnieciskās darbības plānu, to izpildi, sistēmas novērtējuma darba uzdevumu, rezultātiem un atbilstošo rīcības plānu un citi valdes ziņojumi. Ņemot vērā visu iepriekšminēto kopumā, Sabiedrības valdes darbība 2025.gadā ir vērtējama labi atbilstoši apstākļiem.

Claes Anders Rixon

Aldis Strankaļs

Andris Balodis

Inesis Ārgalis

Mārtiņš Gaigals